

# Structura organizatorică a Autorităților administrației publice ale municipiului CHIȘINĂU



# Context

- Auditul desfășurat în perioada  
30.01.2017 – 13.03.2017
- Titlul auditului  
*„Structura organizatorică a autorităților administrației publice ale municipiului Chișinău asigură realizarea misiunii în condiții de eficiență și eficacitate ?”*
- Rezultatele auditului aprobate prin  
*Dispoziția PG 415-d din 02.05.2017*

# Actele prin care au fost aprobate structura și ROF ale AAPM

- Decizia CMC nr. 50/2 din 29.06.2006, cu modificările ulterioare
- Dispoziția primarului general nr. 313-d din 29.04.15 „Cu privire la aprobarea Regulamentelor de activitate ale subdiviziunilor Aparatului PMC”

# Structura instituțională actuală

Primăria municipiului Chișinău

18 subdiviziuni structurale – efectiv limită 213 unități

5 preturi de sector – efectiv limită 230,5 unități

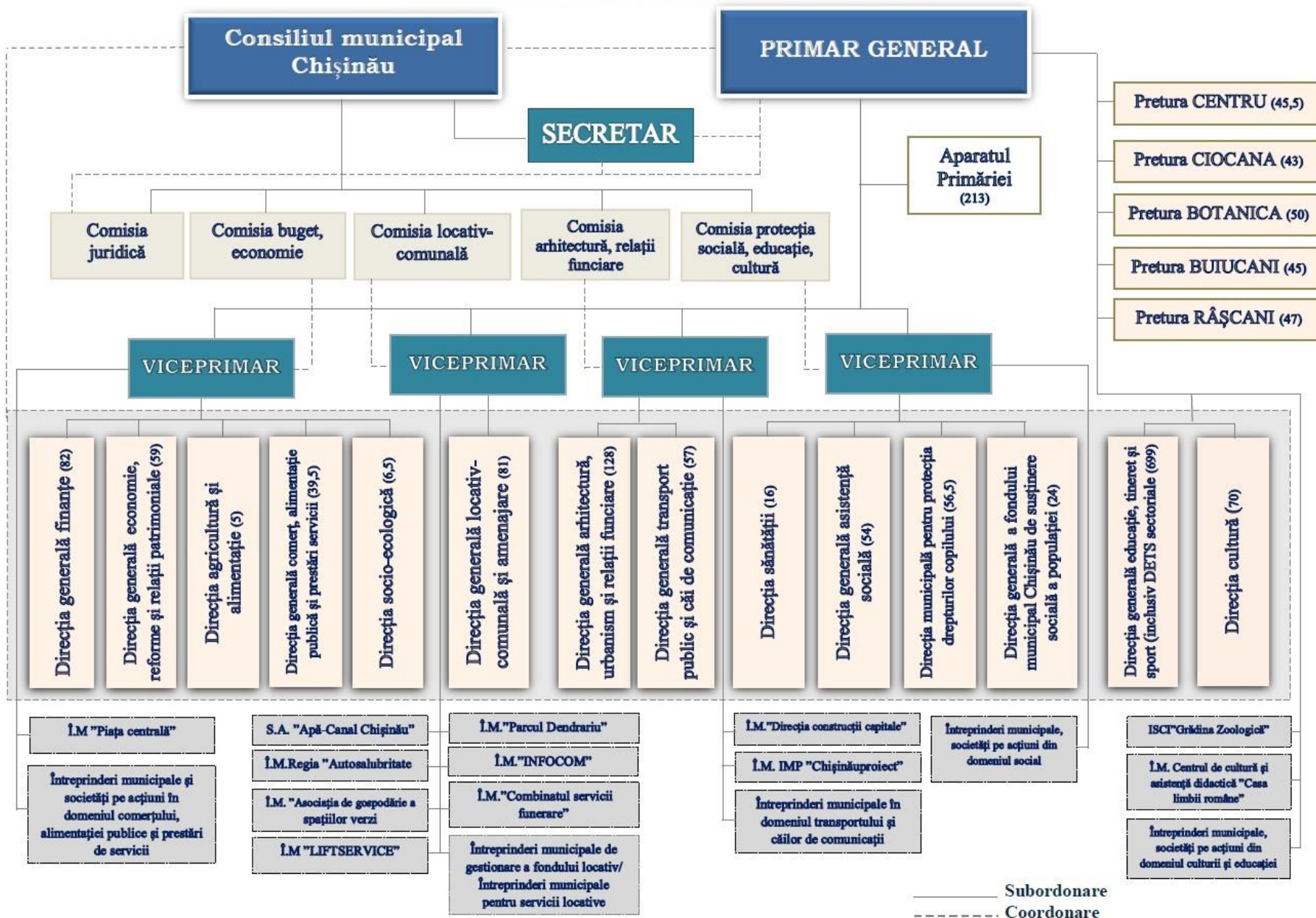
14 direcții generale/ direcții de specialitate - efectiv limită 1377,5 unități

**Total 1821 unități**, inclusiv: 768 – funcționari publici  
1053 – personal tehnic și de deservire

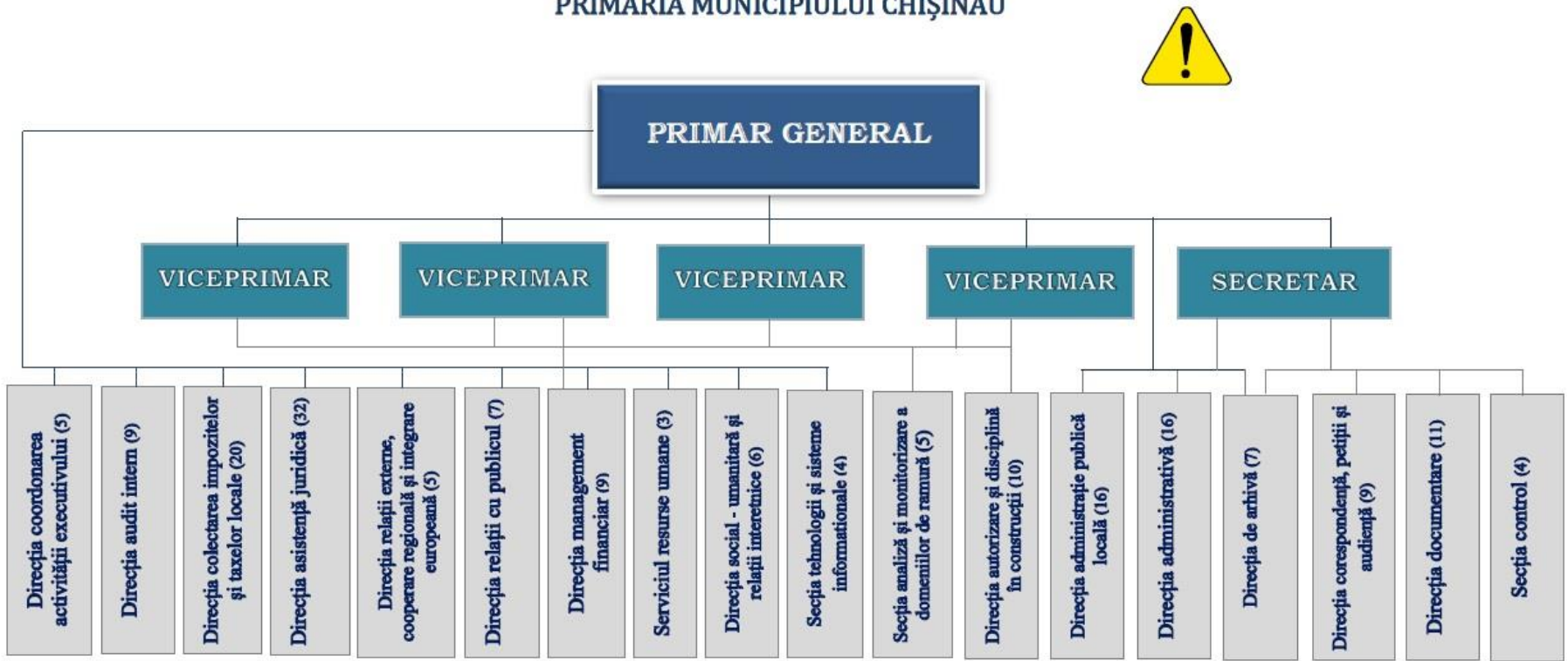
# Organigramele

- Organigrama administrației publice municipale
- Organigrama Primăriei municipiului Chișinău
- Organigrama Preturilor de sector

## ORGANIGRAMA administrației publice municipale



# PRIMĂRIA MUNICIPIULUI CHIȘINĂU



Efectivul limită: 213 unități  
48 - funcții de conducere  
165 - funcții de execuție

139-funcții publice

Centrul de informare și documentare

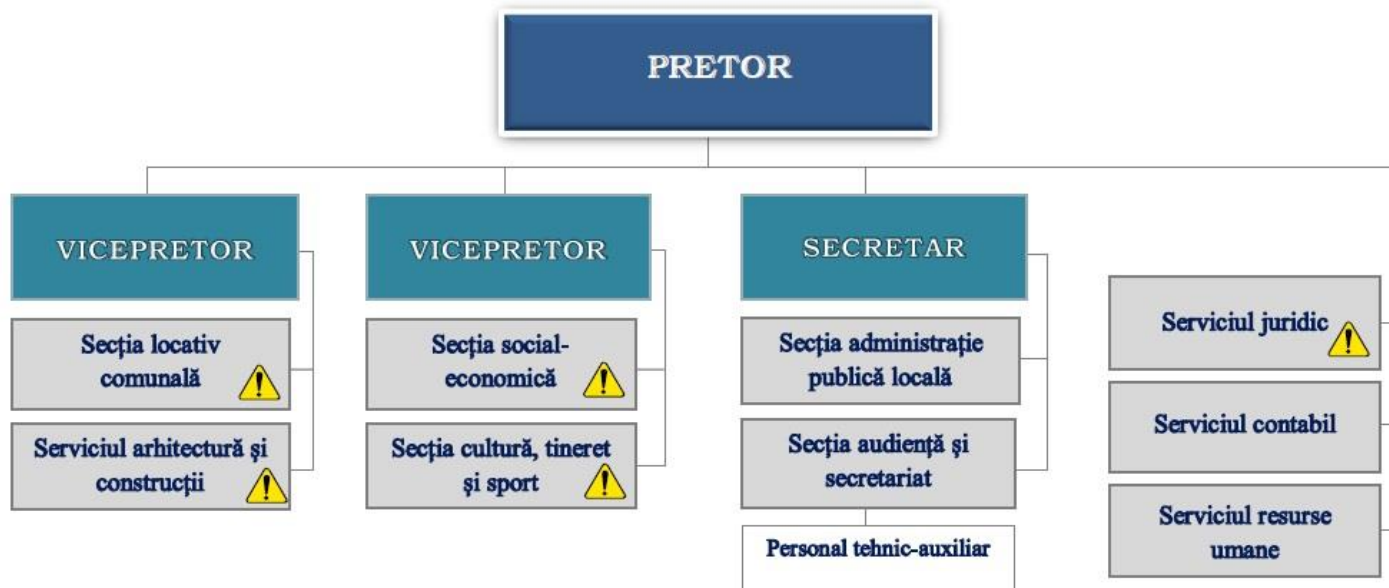
Notă:



- Oportunități de îmbunătățire



## PRETURILE DE SECTOR



	Centru	Botanica	Buiucani	Ciocana	Rișcani
<b>Efectivul-limită:</b>	<b>45,5</b>	<b>50</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>47</b>
funcții de conducere	12	12	12	12	12
funcții de execuție	33,5	38	33	31	35
funcții publice	29	33	30	28	31
Secția locativ comunală	5	6	5	5	7
Serviciul arhitectură și construcții	3	3	3	3	4
Secția social-economică	4	4	4	4	4
Secția cultură, tineret și sport	4	4	4	4	4
Secția administrație publică locală	5	8	6	4	4
Secția audiență și secretariat	6	6	5	5	5
Serviciul juridic	2	2	2	2	2
Serviciul contabil	2	2	2	2	2
Serviciul resurse umane	1	1	1	1	1
Personal tehnic-auxiliar	9,5	10	8	9	10

Notă:



- Oportunități de îmbunătățire



# Aspecte importante constatate (I)

- Deficiențe ale modului de proiectare și funcționare a structurii organizatorice a AAPM;
- Gradul de ocupare al funcțiilor în cadrul AAPM, pentru ultimii 3 ani, este în mediu de 80 la sută;
- Paralelism în activitățile subdiviziunilor și încărcarea disproporțională cu sarcini a salariaților din subordine;
- Existența anumitor neclarități în modul de delegare a împuternicirilor;

## Aspecte importante constatate (II)

- Regulamente de organizare și funcționare ale subdiviziunilor APM conțin un șir de lacune și neconformități;
- Carențele structurii organizatorice generează deficiențe în procesul de raportare, de comunicare interdepartamentală și în circuitul informației

# Opinia auditului

În scopul consolidării instituționale a managementului public al municipiului Chișinău **sunt necesare activități de reproiectare** a structurii organizatorice a subdiviziunilor APM, astfel încât **sa fie asigurat un cadru flexibil și eficient de realizare a obiectivelor**

# Recomandări de îmbunătățire

- Au fost oferite 12 recomandări aferente procesului de reproiectare a structurii organizatorice;
- Au fost recomandate măsurile necesare implementării reformei instituționale.

# Cerințe privind Structura instituțională

Structura organizatorică trebuie să fie conturată astfel încât:

- a) să corespundă scopului și obiectivelor generale;
- b) să definească cu claritate și precizie funcțiile și legăturile dintre funcții, precizând atribuțiile, sarcinile, responsabilitățile personalului;
- c) să poată fi adaptată cu ușurință la noile obiective ale entității;
- d) să fie economică, în sensul de a înregistra cheltuieli reduse de personal și de gestiune.

# Competențele

- Consiliul municipal aprobă, la propunerea primarului general
  - a) efectivul-limită de personal și organigrama:
    - ✓ primăriei municipiului,
    - ✓ ale subdiviziunilor administrației publice municipale,
    - ✓ ale preturilor de sector;
  - b) schema de salarizare a personalului acestora;
  - c) suma cheltuielilor necesare pentru asigurarea activității AAPM, precum și pentru înființarea, reorganizarea sau lichidarea lor.

# Cadrul normativ aplicabil

- **Legea 136/ 2016**, Privind statutul municipiului Chișinău, art. 6 alin (2) p.1 lit. a)
- **Legea 436/ 2006**, Privind administrația publică locală, art. 14 alin (2) lit. l)
- **Legea 155/ 2011**, Privind aprobarea Clasificatorului unic al funcțiilor publice
- **HG 1001/ 2011**, Privind punerea în aplicare a unor acte legislative
- **Ordinul MF 189/ 2015**, Cu privire la aprobarea Standardelor naționale de control intern în sectorul public, SNCI 5



# Entități economice

Societăți comerciale cu cotă de participare a CMC în capitalul social și Întreprinderile municipale



# Entități economice

- Registrul patrimoniului public local include 95 entități economice, în care CMC are calitatea de fondator, sau deține cotă de participație în capitalul social.
- 11 subiecți economici, din numărul indicat se află în proces de insolabilitate/ lichidare sau nu prezintă situațiile financiare

# Lista societăților economice

- 10 societăți pe acțiuni
- 57 întreprinderi municipale, inclusiv:
  - 5 ÎM prestare a serviciilor locative,
  - 5 ÎM de alimentație publică,
  - 23 ÎMGFL
- 17 instituții medico-sanitare publice

# Societăți pe acțiuni

		Cota de participație a CMC în capitalul social
1	S.A. "Apă-Canal Chișinău"	100 %
2	S.A. "Business Incubator Alfa"	98.5%
3	S.A. "Mina din Chișinău"	65.0%
4	S.A. "Combinatul Auto nr.4 din Chișinău"	64.2%
5	S.A. Firma de construcție a drumurilor "Edilitate"	63.1%
6	S.A. Întreprinderea de transport auto "Autocomtrans"	58%
7	S.A. de tip închis "Moda"	51.0%
8	S.A. "Taxi-service"	39.9%
9	S.A. "Agenția municipală de ipotecă din Chișinău"	33%
10	S.A. "Franzețuța"	3.9%
11	S.A. "Combinatul de Produse Cerealiere din Chișinău"	0.64%

# Întreprinderi municipale

1	Î.M. "Institutul municipal de proiectări Chișinăuproiect"	18	Î.M. "Parcul Dendrariu"
2	Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi	19	Î.M. "Combinatul servicii funerare"
3	Î.M. "Regia transport electric"	20	Î.M. "Binefăcătorul"
4	Î.M. "Regia exploatare a drumurilor și podurilor "Exdrupo""	21	Î.M. Teatrul de păpuși "Guguță"
5	Î.M. Regia Autosalubritate	22	Î.M. "Teatrul unui actor"
6	Î.M. "Rețele electrice de iluminat "Lumteh""	23	Î.M. Teatrul "Satiricus"
7	Î.M. "Piața centrală"	24	CCAD "Casa Limbii române"
8	Î.M. "Parcul urban de autobuze"	25	ÎM Centrul lingvistic
9	Î.M. "Liftservice"	26	ÎM "Grădina Zoologică"
10	Î.M. "Infocom"	27	ÎM Centru de creație "Buciumul"
11	Î.M. "Primtrans"	28	Î.M. „STI”
12	Î.M. de alimentație publică "Dieta-Vitas"	29	ÎM Direcția Parcurilor de cultură și agrement
13	Î.M. de alimentație publică "Rîșcani-ȘC"	30	ÎMPSL sect. Râșcani
14	ÎM AP "Liceist"	31	ÎMPSL sect. Buiucani
15	ÎM AP "Bucuria-EL"	32	ÎMPSL sect. Botanica
16	ÎM AP "Adolescența"	33	ÎMPSL sect. Centru
17	Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei municipiului Chișinău	34	ÎMPSL sect. Ciocana

# Instituții medico-sanitare publice

- 1 IMSP Spitalul clinic municipal nr.1
- 2 IMSP Spitalul clinic municipal „Sfântul Arhanghel Mihail”
- 3 IMSP Spitalul clinic municipal „Sfânta Treime”
- 4 IMSP Spitalul clinic municipal de copii „Valentin Ignatenco”
- 5 IMSP Spitalul clinic municipal de boli contagioase de copii
- 6 IMSP Spitalul clinic municipal de copii nr.1
- 7 IMSP Spitalul clinic municipal de ftiziopneumologie
- 8 IMSP Maternitatea municipală nr.2
- 9 IMSP Centrul stomatologic de copii
- 10 IMSP Dispensarul municipal dermatovenerologic
- 11 IMSP Spitalul clinic municipal nr.4
- 12 IMSP Asociația Medicală Teritorială Botanica
- 13 IMSP Asociația Medicală Teritorială Buiucani
- 14 IMSP Asociația Medicală Teritorială Centru
- 15 IMSP Asociația Medicală Teritorială Ciocana
- 16 IMSP Asociația Medicală Teritorială Râșcani
- 17 ÎM Centrul stomatologic municipal Chișinău

# ÎMGFL

---

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.1**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.2**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.3**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.4**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.5**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.6**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.7**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.8**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.9**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.10**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.11**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.12**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.13**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.14**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.15**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.16**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.17**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.18**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.19**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.20**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.21**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.22**

**Î.M. de gestionare a fondului locativ nr.23**



# Subiecți economici inactivi

---

- 1 Î.M. Chișinău-Prim – în proces de lichidare
- 2 ÎM Publicația periodică ziarul municipal „Capitala”
- 3 ÎM AP "Studentul"
- 4 I.P. Teatrul municipal de marionete
- 5 ÎM Basarabia Com
- 6 ÎM Baical Arm
- 7 ÎM Amat
- 8 ÎM Centrul de inovații Chișinău
- 9 ÎM Magazinul zoologic de comerț cu amănuntul și ridicata
- 10 ÎCS Magazinul 5/48 “Sideral birou de comandă”
- 11 ÎMAP Cafeneaua „Prut”

Appreciez atenția Dvs.!

