



Primăria
Municipiului
Chișinău



PLANUL ANUAL DE ACȚIUNI

al administrației publice
Chișinău



2020

www.chisinau.md

APROBAT:

Primar general al municipiului Chişinău
Ion CEBAN



Primăria
Municipiului
Chişinău

PLANUL ANUAL DE ACȚIUNI

al administrației publice Chişinău
pentru anul

2020

CUPRINS

LISTA ABREVIERILOR.....	3
OBIECTIVUL NR. 1. PROMOVAREA ȘI REALIZAREA POLITICILOR PUBLICHE INTRU ASIGURAREA UNEI ADMINISTRAȚII EFICIENTE	5
OBIECTIVUL NR. 2. DEZVOLTAREA SUSTENABILĂ A MUN. CHIȘINĂU.....	12
OBIECTIVUL NR. 3. IMPLEMENTAREA POLITICILOR BUGETAR-FISCALE	27
OBIECTIVUL NR. 4. PLANIFICAREA URBANĂ ȘI REGIONALĂ ȘI GESTIONAREA FINANȚELOR PUBLICE	31
OBIECTIVUL NR. 5. DEZVOLTAREA COMERȚULUI ÎN MUN. CHIȘINĂU	36
OBIECTIVUL NR. 6. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DRUMURILOR ȘI MANAGEMENTUL TRANSPORTULUI PUBLIC	37
OBIECTIVUL NR. 7. PROMOVAREA ȘI IMPLEMENTAREA POLITICILOR DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ.....	44
OBIECTIVUL NR. 8. ASIGURAREA DEZVOLTĂRII DURABILE A SISTEMULUI EDUCAȚIONAL MUNICIPAL	46
OBIECTIVUL NR. 9. ASIGURAREA RESPECTĂRII DREPTURILOR COPILULUI ..	47
OBIECTIVUL NR. 10. CONSOLIDAREA SISTEMULUI MUNICIPAL DE SĂNĂTATE	49
OBIECTIVUL NR. 11. PROMOVAREA IDENTITĂȚII CULTURALE A CHIȘINĂULUI.....	50
OBIECTIVUL NR. 12. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL	53

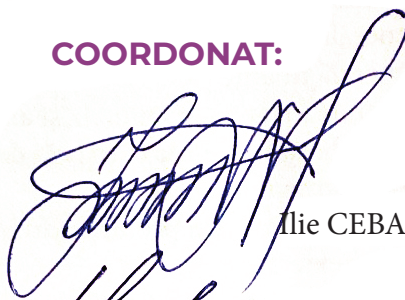
LISTA ABREVIERILOR

APC	Administrație publică centrală
APP	Agenția proprietății publice
ASP	Agenția servicii publice
CES	Cerințe educative speciale
DADC	Direcția autorizare și disciplină în construcții
DAI	Direcția audit intern
DAJ	Direcția asistență juridică
DAPL	Direcția administrație publică locală
DC	Direcția cultură
DCC	Direcția construcții capitale
DGAF	Direcția generală administrare fiscală
DCITL	Direcția de colectare a impozitelor și taxelor locale
DGASS	Direcția generală asistență socială și sănătate
DGAURF	Direcția generală arhitectură, urbanism și relații funciare
DGCAPPS	Direcția generală comerț, alimentație publică și prestări servicii
DGETS	Direcția generală educație, tineret și sport
DGERRP	Direcția generală economie reforme și relații patrimoniale
DGF	Direcția generală finanțe
DGLCA	Direcția generală locativ – comunală și amenajare
DGTPCC	Direcția generală transport public și căi de comunicații
DMF	Direcția management financiar
DMPDC	Direcția municipală pentru protecția drepturilor copilului
DRE	Direcția relații externe
DRPBC	Direcția relații publice și buget civil
ÎMAGSV	Întreprinderea municipală „Asociația de gospodărire a spațiilor verzi”
ÎMCP	Întreprinderea municipală „Chișinăuproiect”
ÎMDCC	Întreprinderea municipală Direcția construcții capitale
ÎMGZ	Întreprinderea municipală „Grădina Zoologică”
ÎMPUA	Întreprinderea municipală „Parcul urban de autobuse”
ÎMRA	Întreprinderea municipală Regia „Autosalubritate”
ÎMREIL	Întreprinderea municipală Rețelele electrice de iluminare „LUMTEH”
ÎMREX	Întreprinderea municipală Regia „Exdrupo”
ÎMRTEC	Întreprinderea municipală Regia Transport Electric Chișinău
ÎMSL	Întreprinderea municipală de stat „Liftservice”
MECC	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării
ME/S	Managerii entităților de subdiviziuni

MF	Ministerul Finanțelor
PG	Primar General
PMC	Primăria municipiului Chișinău
PS	Pretorii de sector
S.A.	Societate pe acțiuni
SAACC	Societatea pe acțiuni „Apă-Canal Chișinău”
SAED	Societatea pe acțiuni „Edilitate”
SCMC	Secretarul Consiliului municipal Chișinău
SIAAS	Sistemul Informațional Automatizat Asistență Socială
SIMF	Sistem Informațional de Management Financiar
SFS	Serviciul Fiscal de Stat
DMRU	Direcția managementul resurselor umane
UAT	Unități administrativ teritoriale
UIP	Unitatea de Implementare a Proiectului
VR	Viceprimar de ramură

COORDONAT:

Viceprimari:



Ilie CEBAN



Angela CUTASEVICI



Inga IONESII



Victor CHIRONDA

**Secretar interimar
al Consiliului municipal**

Adrian TALMACI



Planul anual de acțiuni al administrației publice Chișinău pentru anul 2020

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 1. PROMOVAREA ȘI REALIZAREA POLITICILOR PUBLICE INTRU ASIGURAREA UNEI ADMINISTRAȚII EFICIENTE						
1.1. Modernizarea serviciilor publice în municipiul Chișinău	1.1.1. Elaborarea și aprobarea strategiilor sectoriale și Chișinău Oraș verde – Planificarea Strategică a municipiului Chișinău	Strategii elaborate și aprobate GCAP	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare.	31.12.2020	Insuficiența de personal calificat.	PG; VR; CPG; SCMC
	1.1.2. Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor public-private în prestarea serviciilor publice de calitate.	Numărul de PPP stabilite/încheiate	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare.	31.12.2020	Insuficiența de personal calificat.	PG; VR; CPG; PS; SCMC
	1.1.3. Digitizarea serviciilor publice prin Implementarea sistemului informațional „Ghișeul Unic”.	Sistem informațional funcțional.	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare.	31.07.2020	Insuficiența resurselor financiare. Capacități reduse ale prestatorilor de servicii publice de cunoaștere / aplicare a tehnicilor de	PG; VR; SCMC; ME/S; DPCA; DA; DRPBC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					reinginerie și digitizare a serviciilor publice. Disfuncționalități ale sistemului informațional.	
	1.1.4. Dezvoltarea platformei electronice www.eu.chisinau.md de colectare/recepționare a problemelor raportate de către cetățeni.	Toate modulele platformei funcționale; 100% probleme raportate, sistematizate și remise spre examinare. Minim 75% din problemele raportate soluționate.	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare.	31.12.2020	Disfuncționalități tehnice ale platformei. Reticența cetățenilor în utilizarea aplicațiilor IT pentru raportarea problemelor municipale. Insuficiența de personal calificat în domeniul IT.	PG; VR; SCMC; PS; ME/S; DAJ; DA; DRPBC
	1.1.5. Implementarea circuitului electronic al documentelor	Sistem informatic implementat	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare.		Insuficiența resurselor financiare. Disfuncționalități ale sistemului informațional	PG; VR; CPG
1.2 Stabilirea obiectivelor strategice investiționale	1.2.1. Dezvoltarea conceptului și crearea Agenției municipale de Dezvoltare	Agenție creată	Bugetul municipal/ Surse externe de finanțare	31.12.2020	Reticența partenerilor	PG; VP; CPG
	1.2.2 Crearea și fortificare Green City Lab ca unitate de	Unitate creata	150 mii \$ în 2020, PNUD	2020-2021	Sustenabilitatea financiara pe	Green City Lab PNUD

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	interacțiune cu sectorul privat și implementare proiectelor verzi				termen mediu și lung	
	1.2.3. Atragerea investițiilor prin aplicarea și participarea la programe de finanțare și proiecte internaționale	Propuneri de proiect depuse; Raportul dintre nr. proiectelor depuse și nr. proiectelor acceptate spre finanțare/ implementare;	Din fondul de retribuire a muncii	31.12.2020	Lipsa oportunităților pentru aplicare; Personal insuficient pregătit; Aplicarea cu întârziere la proiectele identificate	PG; VP; CPG; DRE; PS; ME/S;
	1.2.4. Organizarea celei de-a II-a ediții a Forumului Investițional al municipiului Chișinău „Chișinău Investment Forum 2020	Concept și Plan elaborat și aprobat. Eveniment organizat.	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare	02.10.2020	Planificarea și organizarea defectuoasă a activităților evenimentului	PG; VP; CPG; DRE; PS; ME/S;
	1.2.5. Elaborarea Portofoliului de investiții a Primăriei municipiului Chișinău	Portofoliu de investiții elaborat și aprobat prin decizia CMC	Din fondul de retribuire a muncii personalului / Finanțare externă	01.09.2020	Neaprobarea Portofoliului de investiții de către CMC.	VR; DMF; ME/S
	1.2.6. Elaborarea și aprobarea unui Brand Book al municipiului Chișinău	Concept elaborat	Buget municipal. Surse externe de finanțare.	31.12.2020	Lipsa surselor financiare	PG; VR; CPG
	1.2.7. Identificarea și atragerea potențialilor investitori autohtoni și străini.	Numărul de investitori autohtoni și străini identificați	Bugetul municipal.	31.12.2020	Insuficiența de personal calificat. Reticența partenerilor investiționali.	PG; VR; CPG; PS; SCMC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	1.2.8. Identificarea și participarea la proiectele eligibile din cadrul programelor deschise pentru APL din partea UE (HORIZON2020).	Propuneri de proiect depuse; Raportul dintre nr. de proiecte depuse și nr. de proiecte acceptate spre finanțare.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Personal insuficient pregătit; Aplicarea cu întârziere la proiectele identificate.	PG; VP; CPG; DRE
1.3. Stabilirea, dezvoltarea și menținerea relațiilor de colaborare cu orașele înfrățite și partenerie ale municipiului Chișinău	1.3.1. Elaborarea și înaintarea spre aprobare a Acordurilor de înfrățire / de colaborare dintre or. Chișinău și localități de peste hotare: București, Moscova, Riga, Sofia ș.a.	Nr. acordurilor înaintate spre aprobare	Din fondul de retribuire a muncii	30.06.2020 31.12.2020	Neaprobarea de către CMC a acordurilor înaintate	PG; VP; CPG; DRE
	1.3.2. Elaborarea Programelor de cooperare, conform propunerilor partenerilor, cu orașele: București, Moscova, Sankt - Petersburg, Sofia, Riga, Stockholm, Konya, Kiev, și altele.	Nr. programelor de cooperare elaborate	Din fondul de retribuire a muncii	30.06.2020 31.12.2020	Lipsa interesului din partea partenerilor în asumarea acțiunilor programelor	PG; VP; CPG; DRE
	1.3.3. Implementarea acțiunilor în cadrul proiectelor „Steering Group între Borlänge și Chișinău” și „Colaborare între Borlänge și Chișinău pentru creșterea competenței cadrelor didactice în domeniul Autismului și ADHD” (2019 - 2021)	Nr. de acțiuni implementate Nr. de cadre didactice instruite.	Bugetul municipal; Surse externe de finanțare	30.06.2020 31.12.2020	Anularea/amânarea acțiunilor proiectului, din motive obiective	PG; VP; CPG; DRE; DGETS

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	1.3.4. Identificarea oportunităților de aplicare la programe inter-municipale pentru atragere de proiecte și finanțări, în comun cu orașele partenere.	Cel puțin 1 proiect elaborat și depus pentru finanțare	Din fondul de retribuire a muncii	30.06.2020 31.12.2020	Lipsa oportunităților și interesului partenerilor pentru aplicare	PG; VP; CPG; DRE; PS; ME/S;
1.4.Elaborare a Registrului electronic al bunurilor imobile proprietate publică locală	1.4.1. Elaborarea Registrului bunurilor imobile proprietate publică locală; domeniul public/domeniul privat și înregistrarea bunurilor imobile cu statut nelocativ la ASP	Registru elaborat și plasat pe pagina oficială a Primăriei. Dosare tehnice perfectate pentru cel puțin 40% din numărul total de imobile depistate ca neînregistrate.	Fondul de retribuire a muncii personalului	31.09.2020	Informație incompletă prezentată.	VR; DGERRP; DGAURF; ME/S; DMF
1.5. Reorganizare a structurii Primăriei Municipiului Chișinău și a unităților subordonate.	1.5.1. Reactualizarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului municipal Chișinău	Regulament elaborat și aprobat prin decizia CMC.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.05.2020	Tergiversarea aprobării proiectului de Regulament de către CMC.	PG; SCMC; DAPL; DAJ
	1.5.2. Elaborarea Regulamentului de organizare și funcționare a Primăriei mun. Chișinău și a entităților subordonate	Regulament elaborat și aprobat prin decizia CMC.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC și suportul PNUD	Semestrul I	Tergiversarea aprobării proiectului de Regulament de către CMC.	PG; VR; SCMC; DAJ; DAI; DAPL; DMRU
1.6. Asigurarea transparenței procesului decizional în activitatea autorităților	1.6.1. Plasarea pe pagina oficială a Primăriei a actelor administrative ale autorităților administrației publice municipale și a informațiilor privind activitatea acestora.	Numărul de acte plasate în raport cu nr. de acte emise – 100% (în termen de cel mult 5 zile din data emiterii). Numărul de informații /comunicate/ plasate.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Neprezentarea în termen a planurilor și rapoartelor de activitate de către subdiviziunile structurale.	PG; VR; SCMC; DRPBC; ME/S;

Ațiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
administrației publice municipale					Disfuncționalități tehnice ale paginii oficiale Primăriei.	
	1.6.2. Elaborarea Regulamentului de organizare și desfășurare a consultărilor publice	Regulament aprobat	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.08.2020	Neaprobarea regulamentului de către CMC.	PG; VR; SCMC; DRPBC
	1.6.3. Organizarea și desfășurarea consultărilor publice ale proiectelor de acte normative.	Nr. de ședințe publice organizate. 100% din proiecte pe domenii consultate. Registrul de evidență a ședințelor completat și actualizat săptămânal.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Încălcarea termenelor legale de consultare obligatorie a documentelor de interes public de către subdiviziunile structurale-autor. Neactualizarea Registrului de evidență de către funcționarii responsabili.	PG; VR; SCMC; DRPBC; ME/S;
	1.6.4. Integrarea Registrului de stat al actelor locale pe platforma web chisinau.md.	Platformă funcțională.	Buget municipal.	31.07.2020	Insuficiența resurselor financiare.	PG; VR; SCMC; DA; DRPBC
1.7 Elaborarea unui nou concept al Programului „Buget Civil”	1.7.1 Elaborarea unui nou concept și regulament al Programului „Buget Civil”	Document consultat public și înaintat spre examinare și aprobare CMC.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC și suportul PNUD	martie – aprilie 2020	Neaprobarea de către CMC a noului concept de regulament.	PG; VR; SCMC; DRPBC
1.8. Asigurarea	1.8.1. Soluționarea pe cale amiabilă și extrajudiciară a	Reducerea numărului litigiilor în instanțele de	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Neprezentarea părților.	PG; VR; DAJ

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
activității juridice eficiente	problemelor/conflictelor	judecată cu 20 % în urma soluționării pe cale amiabilă a litigiilor.			Calificare insuficientă a funcționarilor. Fluctuația de personal.	
	1.8.2. Înaintarea cererilor de chemare în judecată privind revendicarea bunurilor proprietate municipală, inclusiv recuperarea terenurilor deposedate ilegal din proprietatea municipiului Chișinău	Pentru 100% din cazuri identificate înaintate acțiuni în judecată/ organe competente de drept. Nr. de hotărâri definitive și irevocabile privind anularea contractelor de vânzare –cumpărare.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Neprezentarea părților. Calificare insuficientă a funcționarilor. Fluctuația de personal.	PG; VR; DAJ
	1.8.3. Întocmirea și depunerea cererilor de chemare în judecată privind încasarea datoriilor. Înaintarea spre executare a documentelor executorii privind încasarea datoriilor.	Nr. de hotărâri definitive și irevocabile înaintate, Executarea în proporție de 100% a titlurilor executorii/ hotărârilor.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Depășirea termenului de prescripție prevăzut pentru înaintarea acțiunilor. Incapacitatea de plată a debitorilor.	VR; DGAURF, DGERRP; DAJ
	1.8.4. Exercițarea tuturor căilor de atac asupra actelor judecătorești,ș.a. defavorabile	100 % acte judecătorești defavorabile contestate.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.12.2020	Influența necorespunzătoare asupra funcționarilor. Depunerea contestațiilor în	VR; DAJ

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					afara termenului prevăzut de lege.	
	1.8.5. Achiziționarea și implementarea sistemului electronic de evidență și gestionare a dosarelor din instanțele de judecată	Sistem electronic funcțional. Plenitudinea evidenței litigiilor/ acțiunilor în judecată la care este parte PMC/ CMC – 100%.	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	01.06.2020	Lipsa participanților la achiziții. Contestarea procedurii de achiziții.	VR, SCMC; DAJ, DMF, DA
1.9. Susținere a proiectelor de dezvoltare ale suburbiilor.	1.9.1 Susținerea proiectelor de dezvoltare intercomunitară și investiționale ale suburbiilor	Numărul de proiecte investiționale ale suburbiilor susținute. 100% din alocațiile prevăzute în buget în acest scop valorificate.	Surse financiare din bugetul municipal. Surse financiare atrase de la donatori.	Pe parcursul anului.	Surse financiare insuficiente. Tergiversarea procesului de realizare a investițiilor. Incapacitatea AAP ale UAT de nivelul I de a valorifica sursele alocate.	PG; VR; DGF; DMF; DAPL
OBIECTIVUL NR. 2. DEZVOLTAREA SUSTENABILĂ A MUNICIPIULUI CHIȘINĂU						
2.1. Elaborarea Planului de Acțiuni a Energiei Durabile și Climei (SE CAP)	2.1.1 Instituirea Direcției Management Energetic in cadrul Primăriei (schema de încadrare, proiect de regulament) pentru fortificarea procesului de management energetic	Cadrul instituțional modificat	40800 \$, PNUD	Decembrie 2020	Insuficienta resurselor financiare pentru remunerarea personalului structurii modificate	Green City PNUD, DGLCA
	2.1.2 . Elaborarea Foii de Parcurs pentru SECAP si aprobarea declarației de	Foaie de parcurs elaborata si declarație aprobata		Decembrie 2020		

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	aderare la țintele de adaptare la schimbările climatice pentru a. 2030					
2.2 Implementarea sistemului de management informațional energetic (EMIS)	2.2.2 Testarea EMIS în cadrul a 40 clădiri publice (inclusiv dotarea a 20 clădiri publice cu contoare inteligente în cadrul proiectului pilot)	Sistemul de management informațional energetic (EMIS) pilotat pe 40 clădiri publice	47800 \$, PNUD	Decembrie 2020		Green City PNUD, DGLCA
2.3 Sporirea eficienței Energetice în clădiri rezidențiale	2.3.1 Elaborarea criteriilor pentru selectarea clădirilor pentru implementarea măsurilor de eficiență energetică în baza contractului de performanță energetică și a criteriilor de selectare a companiilor ESCO	Criterii elaborate	25150 \$, PNUD	August 2020		Green City PNUD, DGLCA
	2.3.2 Selectarea blocului rezidențial multietajat pentru pilotarea reabilitării termice în parteneriat cu Asociațiile de locatari și Termoelectrica utilizând contractele de performanță energetică și implementarea măsurilor de monitorizare necesare	Bloc selectat		Green City PNUD, DGLCA		
2.4. Implementarea proiectelor	2.4.1. Amenajarea scuarului „Sarmizegetusa” din sectorul Botanica.	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate.	3 000 000 lei Bugetul municipal.	Octombrie – noiembrie 2020	Lipsa finanțării proiectului Anularea sau contestarea	PG; PSBO

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
de amenajare și reabilitare a zonelor verzi și de odihnă din sectoarele municipiului Chișinău					licitației. Lucrători necalificați. Materiale necalitative.	
	2.4.2. Amenajarea Parcului „La izvor” din sectorul Buiucani.	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate.	5 000 000 lei Buget municipal	01.10.2020	Tergiversarea elaborării documentației. Nedepunerea dosarelor de către operatorii economici Amânarea procedurii de licitație. Contestarea ofertelor depuse. Efectuarea necalitativă a lucrărilor.	PG; PSBU
	2.4.3. Reconstruirea și amenajarea Grădinii publice „Alunelul” din sectorul Buiucani.	Lucrări de reconstruire și amenajare efectuate.	16,4 milioane lei acordate de către Primăria sectorului 6 al municipiului București	01.05.2020	Nedepunerea dosarelor de către operatorii economici Descalificarea operatorilor economici Amânarea procedurii de licitație Contestarea ofertelor depuse de	PG; PSBU

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					operatorii economici	
	2.4.4. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Bucuriei din sectorul Buiucani.	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate.	Pretura sectorului Buiucani. Surse de finanțare externe.	01.06.2020	Insuficiența resurselor financiare.	PG; PSBU
	2.4.5. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Ion Pelivan, intersecție cu str. Suceava din sectorul Buiucani.	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate.	Pretura sectorului Buiucani. Surse de finanțare externe.	01.09.2020	Insuficiența resurselor financiare.	PG; PSBU
	2.4.6. Amenajarea unei alei din Pădurea-parc „Butoiaș” (continuarea aleii pietonale din str. Nicolae H. Costin, până la Calea Ieșilor).	Alee amenajată.	Pretura sectorului Buiucani. Surse de finanțare externe.	01.09.2020	Insuficiența resurselor financiare.	PG; PSBU
	2.4.7. Amenajarea aleilor pietonale din str. Paris, de la str. Alba Iulia până în or. Durlăști.	Alee amenajată. Spații verzi reabilitate. Mobilier urban instalat.	Pretura sectorului Buiucani. Surse de finanțare externe.	01.09.2020	Insuficiența resurselor financiare.	PG; PSBU
	2.4.8. Reconstruirea scenei din Pădurea-parc ”Butoiaș”, sectorul Buiucani.	Scenă reconstruită.	Buget municipal. Surse financiare externe. (or. Riga)	30.09.2020	Nedepunerea dosarelor de către operatorii economici Tergiversarea procedurii de licitație. Contestarea ofertelor depuse.	PG; PSBU
	2.4.9. Construcția scării de legătură a străzilor I. Nistor și Gh. Cașu (orașelul studentesc) din sectorul Centru.	Scară construită.	500.000 lei bugetul municipal	15.08.2020	Tergiversarea procedurii de licitație. Contestarea	PG; PSCE

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					ofertelor depuse. Efectuarea necalitativă a lucrărilor.	
	2.4.10. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Dokucaev, nr. 11 din sectorul Centru.	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate. Mobilier urban instalat.	2.500.000 lei Bugetul municipal	30.06.2020	Tergiversarea procedurii de licitație. Contestarea ofertelor depuse. Efectuarea necalitativă a lucrărilor.	PG;PSCE
	2.4.11. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Academiei, nr. 8-10 (cu amenajarea terenului de joacă pentru copii).	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate. Mobilier urban instalat. Amenajate 30 de locuri pentru parcare. Teren de joacă pentru copii amenajat.	1.500.000 lei Bugetul municipal	30.06.2020	Tergiversarea procedurii de licitație. Contestarea ofertelor depuse. Efectuarea necalitativă a lucrărilor.	PG;PSCE
	2.4.12. Amenajarea și reabilitarea a Scuarului Ion și Doina Aldea Teodorovici din sectorul Centru.	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate. Mobilier urban instalat. Elemente decorative și pavaj reparat.	300.000 lei Buget municipal	15.04.2020	Tergiversarea procedurii de licitație. Efectuarea necalitativă a lucrărilor.	PG;PSC E
	2.4.13. Amenajarea și reabilitarea Scuarului „Lech Kaczyschi”	Lucrări de reabilitare și amenajare efectuate. Mobilier urban instalat. Sistem de irigare instalat.	1.000.000 lei Bugetul municipal Surse de finanțare externe (Ambasada Poloniei)	30.09.2020	Insuficiența surselor financiare. Efectuarea necalitativă	PG;PSCE

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
		Numărul de locuri pentru parcare amenajate.			a lucrărilor.	
	2.4.14. Amenajarea Aleii bd. Mircea cel Bătrân din sectorul Ciocana.	Lucrări de reabilitare și amenajare a aleii efectuate. Mobilier urban instalat. Sistem de irigare instalat.	Buget municipal 5000 mii lei	31.10.2020	Efectuarea necalitativă a lucrărilor.	PG; PSCI
	2.1.152.4.15. Construcția havuzului din str. Ceucari, sectorul Râșcani.	Havuz construit și amenajat.	1500,00 mii lei	01.10.2020	Tergiversarea procedurii de achiziții publice. Contestarea rezultatelor de achiziții publice. Condiții meteo nefavorabile.	PG; PSR
	2.4.16. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Doina, sectorul Râșcani.	Lucrări de reabilitare și amenajare a aleii efectuate. Mobilier urban instalat.	1500,00 mii lei.	01.10.2020	Tergiversarea procedurii de achiziții publice. Contestarea rezultatelor de achiziții publice. Condiții meteo nefavorabile.	PG; PSR
	2.4.17. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Nicolai Dimo, sectorul Râșcani.	Lucrări de reabilitare și amenajare a aleii efectuate. Mobilier urban instalat.	2000,00 mii lei	01.10.2020	Condiții meteo nefavorabile.	PG; PSR
	2.4.18. Amenajarea și reabilitarea Scuarului din str. Kiev, 1, sectorul Râșcani.	Lucrări de reabilitare și amenajare a aleii efectuate. Mobilier urban instalat.	100,00 mii lei, buget municipal; 100,00 mii euro, Primăria mun. Arad, România.	01.10.2020	Tergiversarea procedurii de achiziții publice. Contestarea	PG; PSR

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					rezultatelor de achiziții publice. Condiții meteo nefavorabile.	
2.5. Modernizarea și renovarea pasajelor subterane din sectoarele municipiului Chișinău.	2.5.1 5 subterane urmează a fi reparate	Numărul de pasaje subterane reparate.	Surse externe de finanțare.	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare.	PG; VR; PS; DGTPCC
2.6. Efectuarea lucrărilor de reparație a instituțiilor de învățământ din municipiu.	2.6.1. 139 instituții educaționale subordonate DGETS și DETS sector	Lucrări efectuate.	Buget municipal	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare.	VR; DCC
2.7. Efectuarea lucrărilor de reabilitare a rețelelor tehnico-edilitare.	2.7.1. Reabilitarea rețelelor tehnico-edilitare din str. Costiujeni, 3–93, or. Codru (alimentare cu energie electrică).	Lucrări efectuate la 13 segmente stradale	365,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.2. Reabilitarea rețelelor inginerești din str. Costiujeni, 3–93, orașul Codru (stația de pompare, castel de apă, rezervor antiincendiar).	Lucrări efectuate.	700,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	2.7.3. Reabilitarea instalațiilor ingineresti și rețelelor de apeduct și canalizare din străzile M. Lermontov – Covtun - șos. Hănțești , mun. Chișinău.	Lucrări efectuate.	1500,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.4. Efectuarea lucrărilor de construcție a sistemului de canalizare m/f din străzile Tăbăcăria Veche, Negreșteni, Pașcani, Haltei, str-la Haltei.	Lucrări efectuate.	1510,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.5. Reabilitarea apeductului din str. Tăbăcăria Veche, Negreșteni ,Pașcani, Haltei.	Lucrări efectuate.	2534,8	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.6. Construcția sistemului de canalizare m/f pe str. L. Tolstoi, nr.6 – 12.	Lucrări efectuate.	buget municipal 500,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.7. Racordarea la rețele termice a blocului administrativ din str.31 August 1989, nr.100.	Lucrări efectuate.	datoria creditoare 149,9	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.8. Construirea apeductului și canalizării m/f din str. V. Lupu, nr. 42 Ă, 42 E, 42 Ț.	Lucrări efectuate.	140,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.9. Construirea canalizării m/f din str. Anton Pann, nr. 5, ap.5	Lucrări efectuate.	245,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	2.7.10. Construirea canalizării m/f din str. Anton Crihan nr. 6, ap. 1, 2, 3, 4, 6.	Lucrări efectuate.	330,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.11. Construirea canalizării m/f din str. M. Kogălniceanu, 8.	Lucrări efectuate.	350,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.12. Elaborarea Planului Urbanistic General al com. Țânțăreni și al sat. Crețoaia din raionul Anenii Noi.	58,7 %	408,6	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.13. Construirea stadionului – complex sportiv din satul Țânțăreni, r-l Anenii Noi.	obiectiv nou	buget municipal 760,0	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
	2.7.14. Curățarea albiei râului Bâc, de la str. Petru Rareș până la podul din Cantonului.	Lucrări efectuate.	1224,6	31.12.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DCC
2.8. Montarea (schimbul) ascensoarelor	2.8.1. Procurarea și montarea a ascensoarelor	8 ascensoare noi montate.	2 500 000 lei, bugetul municipal	31.10.2020	Insuficiența de resurse financiare	VR; DGLCA, ÎMSL
2.9. Amenajarea și modernizarea spațiilor publice	2.9.1 Amenajarea locurilor de joacă pentru copii	Minim 60 de locuri de joacă amenajate (minim 10 locații în fiecare sector); Amenajate minim 2 complexe mari de joacă în parcuri.	9 500,00 mii lei din bugetul municipal	31.10.2020	Nerespectarea obligațiilor contractuale de către operatori. Condiții meteo nefavorabile.	VR; DGLCA
	2.9.2. Amenajarea terenurilor de fitness	Minim 64 de terenuri de fitness amenajate	5 800,00 mii lei din bugetul	31.10.2020		VR; DGLCA

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
		(minim 10 locații în fiecare sector.	municipal.		Nerespectarea obligațiilor contractuale de către operatori. Condiții meteo nefavorabile.	
	2.9.3. Amenajarea terenurilor de sport în curțile de bloc	Minim 15 de terenuri de sport amenajate (minim 2 terenuri de sport în fiecare sector). Sporirea cu min 30% față de nr. de terenuri amenajate în anul 2019	16200,00 mii lei bugetul municipal.	31.10.2020		VR; DGLCA
	2.9.4. Construcția unui havuz în parcul „La Izvor”	Havuz și minim 300 m.p. de spațiu modernizat.	5 000,00 mii lei din bugetul municipal	31.10.2020	Tergiversarea aprobării proiectului. Condiții meteo nefavorabile.	VR; DGLCA
	2.9.5. Instalarea mobilierului urban	Minim 500 de bănci de odihnă instalate (minim câte 90 în sector). Minim 310 de coșuri de gunoi instalate (minim 40 în sector). Minim 20 de foișoare instalate și amenajate (minim 3 foișoare în sector).	4 800,00 mii lei din bugetul municipal	31.08.2020	Nerespectarea obligațiilor contractuale Condiții meteo nefavorabile	VR; DGLCA
	2.9.6. Amenajarea albiei râulețului Durlești și construcția colectorului de canalizare	Minim 300 m de albie curățată și amenajată Minim 400 m de colector de canalizare construit și racordat la rețeaua centrală.	4 750,00 mii lei din bugetul municipal	30.11.2020	Insuficiența resurselor financiare. Condiții meteo nefavorabile	VR; DGLCA
2.10. Asigurarea procesului de	2.10.1. Modernizarea platformelor pentru colectarea deșeurilor	Minim 60 de platforme modernizate Minim 10 platforme	4500,00 mii lei din Fondul Ecologic Național.	30.11.2020	Lipsa finanțării din partea FEN. Nerespectarea	VR; DGLCA

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
salubritate și gestionare a deșeurilor	menajere	subterane construite pentru colectarea deșeurilor menajere.			condițiilor contractuale.	
	2.10.2. Salubritatea spațiilor publice din oraș	Minim 360 de stații salubritate zilnic. Minim 580 de coșuri de gunoi întreținute zilnic Minim 1 500 000 m.p. de trotuare, alei, ș.a. salubritate zilnic.	29300,0 mii lei din bugetul municipal	Permanent	Procesul de insolvență al întreprinderilor implicate Nerespectarea obligațiilor contractuale	VR; DGLCA
2.11. Asigurarea gestionării și modernizării fondului locativ.	2.11.1. Reparația capitală a acoperișurilor blocurilor de locuințe.	Minim 60 de blocuri cu acoperișuri reparate Minim 12 blocuri de locuințe reparate pe sector.	Din suma de 12000,0 mii lei din bugetul municipal.	30.09.2020	Tergiversarea procedurilor de obținere a actelor permise Condiții meteo nefavorabile	VR; DGLCA
	2.11.2. Schimbarea geamurilor în scările blocurilor de locuințe.	Minim 20 de blocuri cu geamuri în scări schimbate Minim 3 blocuri de locuințe cu geamuri schimbate pe sector.		30.09.2020		
2.12. Modernizarea poligonului de deșuri din comuna Țânțăreni.	2.12.1. Efectuarea lucrărilor de construcție a stației de tratare a levigatului la poligonul din comuna Țânțăreni.	Stație Funcțională.	14,8 mln lei buget municipal	11.2020	Condițiile meteo nefavorabile. Insuficiența resurselor financiare.	VR; ÎMRA
	2.12.2. Inițierea lucrărilor de	Lucrări	6,6 mln lei	31.12.2020	Informații eronate	VR

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	consolidare a digului la poligonul Țânțăreni.	efectuate.	cofinanțare FEN. Rectificarea bugetului sem. II.		incluse în studiul de fezabilitate. Insuficiența resurselor financiare.	ÎMRA
	2.12.3. Procurarea compactorului de deșeuri la poligonul Țânțăreni.	Compactor procurat.	5840 mii lei cofinanțare FEN 1025 mii lei buget municipal.	achiziție - 01.04.20, livrare - 6 luni 10.2020	Insuficiența resurselor financiare.	VR; ÎMRA
2.13. Îmbunătățirea serviciilor de colectare și transportare a deșeurilor menajere din municipiu.	2.13.1. Achiziționarea a 10 autospeciale moderne pentru colectarea și evacuarea deșeurilor menajere.	Autospeciale procurate.	11 mln lei surse proprii	01.10.2020	Neaprobarea deciziei privind acordarea creditului bancar.	VR; ÎMRA
	2.13.2. Înlocuirea containerelor de la platourile de acumulare a deșeurilor menajere cu containere europene.	Containere procurate și instalate.	4 mln lei surse proprii ale întreprinderii	01.06.2020	Insuficiența resurselor financiare.	VR; ÎMRA
2.14. Dezvoltarea sistemului de gestiune integrată a deșeurilor prin colectarea separată, transportare, valorificare și eliminare finală a	2.14.1. Modernizarea sistemului de sortare a deșeurilor, implementarea studiului de fezabilitate elaborat de către „Pro-Afaceri”, la inițiativa Î.M. Regia „Autosalubritate”.	Sistemul de sortare a deșeurilor modernizat.	Surse externe de finanțare.	31.12.2020	Insuficiența resurselor financiare. Nerespectarea clauzelor contractuale	VR; DGLCA; ÎMRA

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
deșeurilor.						
2.15. Reabilitarea rețelelor de apeduct	2.15.1. Efectuarea lucrărilor de reabilitare a apeductului din str.V. Belinschi, de la str. I. Creanga, până la str. I. Pelivan.	Apeduct reabilitat.	3,2 mil lei din sursele proprii ale întreprinderii	10.10.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR, SAACC
	2.15.2. Efectuarea lucrărilor de reabilitare a apeductului stradal din str. Malina Mare, de la str. Avicena, până la str. Hristo Botev.	Apeduct stradal reabilitat.	5,68 mil. lei din sursele proprii ale întreprinderii	27.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR, SAACC
	2.15.3. Reabilitarea apeductului stradal din str. Grenoble, de la str. Ioan Voda Viteazul până la str. Costiujeni, si de la bl. nr 185, până la bd. Traian.	Apeduct reabilitat.	5,93 mil. lei din sursele proprii ale întreprinderii	20.11.2020	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR, SAACC
	2.15.4. Reabilitarea apeductului stradal din str. Andrei Doga, de la str. Tudor Vladimirescu până la str. Aerodromului.	Apeduct reabilitat.	7,85 din sursele proprii ale întreprinderii	23.03-27.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR, SAACC
	2.15.5. Reabilitarea apeductului stradal din adresa str. Andrei Doga, de la str. A Doga, 22, până la Calea Moșilor.	Apeduct reabilitat.	3,1 din sursele proprii ale întreprinderii	06.04-20.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR, SAACC
2.16.	2.16.1. Proiectarea si	Colector montat.	2,1 mil. lei	23.03-	Tergiversarea	VR, SAACC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
Efectuarea lucrărilor de proiectare și montare a colectoarelor m/f gravitaționale	montarea colectorului m/f gravitațional din str. Iazului, prelungire de la colectorul sub presiune SPAU „Grățiești”.		din sursele proprii ale întreprinderii	27.11.20	emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	
	2.16.2. Proiectarea și montarea colectorului m/f sub presiune str. Calea Ieșilor, de la SPAU „Sculeni”.	Colector montat	3,3 mil. lei din sursele proprii ale întreprinderii	23.03-27.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR, SAACC
	2.16.3. Proiectarea și montarea colectorului m/f gravitațional str. Florilor (în pădure) de la str. Studenților, până la școala de hipism.	Colector montat	2,9 mil. lei din sursele proprii ale întreprinderii	23.03-27.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR; SAACC
	2.16.4. Schimbarea conductelor de aducțiune a aerului de la Stația de suflante nr. 1, până la sistemul de aerare BANA nr. 1-4 (secțiunea de sus), str. Lunca Bâcului.	Conducte de aducțiune schimbate.	5,2 mil. lei din sursele proprii ale întreprinderii	23.03-27.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR; SAACC
	2.16.5. Proiectarea și montarea colectorului m/f gravitațional bd. Traian de la bd. Traian, 25 până la str. Independenței.	Colector montat.	2,5 mil. lei din sursele proprii ale întreprinderii	23.03-27.11.20	Tergiversarea emiterii actelor permisibile. Insuficiența resurselor financiare.	VR; SAACC
	2.16.6. Înlocuirea vanelor	97 de vane montate.	7,1 mln. lei, din sursele	01.04-	Insuficiența	VR; SAACC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)	
			proprii ale întreprinderii	27.11.20	resurselor financiare.		
2.17. Dezvoltarea Grădinii Zoologice din mun. Chișinău	2.17.1. Construcția și amenajarea volierelor	Voliere construite	5000,0 mii lei, bugetul municipal.	Pe parcursul anului	Insuficiența surselor financiare	VR; ÎMGZ	
2.18. Salubritatea și întreținerea spațiilor verzi din municipiul Chișinău	2.18.1. Efectuarea lucrărilor de salubritate a grădinilor publice, parcurilor scuarurilor, parcurilor-păduri.	Spații verzi salubritate	00	2020	Insuficiența de personal. Insuficiența de echipamente.	VR; ÎMAGSV	
	2.18.2. Curățarea, doborârea și plantarea arborilor	Lucrări efectuate.	5500,00	Pe parcursul anului	Insuficiența de personal. Insuficiența de echipamente .	VR; ÎMAGSV	
	2.18.3. Restabilirea peluzelor din aliniamentele stradale și parcuri.	Peluze reabilitate	1500,00	Martie-mai, septembrie-noiembrie	Insuficiența de personal. Insuficiența surselor financiare.	VR; ÎMAGSV	
	2.18.5. Reconstruirea havuzurilor din scuarul M. Costin.	Havuzuri reconstruite	2000,00	Pe parcursul anului	Insuficiența surselor financiare.	VR; ÎMAGSV	
	2. 18.6. Efectuarea Studiului de fezabilitate și implementarea proiectului pentru utilizarea eficientă a resurselor vegetale (crengi) și transformarea acestora în energie (bricheți) în baza PPP	Studiu de fezabilitate elaborat si Proiect implementat	218 mii \$		2020-2021	Neaprobarea de către CMC a PPP	Green City/DGLCA și IM Spațiile Verzi

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
2.19. Amenajarea și dotarea spațiilor publice verzi cu mobilier urban	2.19.1. Instalarea urnelor și băncilor în parcuri	Urne și bănci instalate	2545,00	Pe parcursul anului	Instalarea neconformă a urnelor și băncilor. Deteriorarea și vandalizarea mobilierului urban instalat.	VR; ÎMAGSV
	2.19.2. Reparația elementelor decorative și a pavajului din Grădina Catedralei „Nașterea Domnului”.	Elemente decorative și pavaj reparat.	2300,00	Pe parcursul anului	Insuficiența surselor financiare.	VR; ÎMAGSV
	2.19.3. Amenajarea rampelor de acces cu bare de sprijin pentru persoane cu dezabilități	Rampe construite	655,00	Aprilie-iunie	Insuficiența surselor financiare.	VR; ÎMAGSV
OBIECTIVUL NR. 3. IMPLEMENTAREA POLITICILOR BUGETAR-FISCALE ȘI GESTIONAREA FINANTELOR PUBLICE						
3.1. Gestionarea finanțelor municipiului Chișinău	3.1.1. Elaborarea proiectului de buget municipal pe anul 2021 și estimărilor pe anii 2022-2023	- Proiectul de buget elaborat și prezentat în termen spre examinare și aprobare CMC	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF.	Până la 20.11.2020	Primirea cu întârziere a notelor metodologice de la Ministerul Finanțelor; Indicii economici eronați prezentați de către entități; Nerespectarea termenului de prezentare a propunerilor de	PG; VR; DGF

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					buget de către autoritățile/instituțiile bugetare.	
	3.1.2. Executarea bugetului municipal pentru anul 2020	- 100% solicitări de finanțare –verificate și executate în termen și respectând prioritățile	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF.	31.12.2020	Erori tehnice, documente de plată incorecte.	PG; VR; DGF
	3.1.3. Modificarea bugetului, pe parcursul anului	Proiect de decizie, nota informativă elaborate și prezentate CMC spre aprobare	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF.	În conformitate cu prevederile cadrului legal	Înrăutățirea soldului bugetului.	PG; VR; DGF
	3.1.4. Întocmirea și prezentarea raportului generalizat privind executarea bugetului municipiului	Întocmirea și prezentarea raportului generalizat privind executarea bugetului municipiului în termen legal	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF.	În termen conform cadrului legal	Neîncadrarea în termenul stabilit. Informațiile prezentate tardiv de către entități Denaturarea informațiilor prezentate	PG; VR; DGF
	3.1.5. Asigurarea procesului de repartizare a mijloacelor Fondului de rezervă al municipiului Chișinău, aprobat în cadrul bugetului pe anul 2020	- Nr. de cereri privind acordarea de ajutor financiar din Fondul de rezervă examinate; - procese-verbale întocmite; -	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF.	31.12.2020	Neîncadrarea în termenele stabilite din cauza lipsei documentelor confirmative. Dosare incompleta ale beneficiarilor. Alocarea	PG; VR; DGF

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					mijloacelor financiare pentru categoriile de cheltuieli neacoperite de Regulamentul FR	
	3.1.6. Gestionarea împrumuturilor și angajamentelor municipality		Fondul de retribuire a muncii personalului DGF	31.12.2020	Exercitarea necorespunzătoare a sarcinilor atribuite. Neasigurarea plenitudinii dosarelor aferente împrumuturilor gestionate	PG; VR; DGF
	3.1.7. Efectuarea controalelor financiare tematice și a monitoringului financiar al întreprinderilor municipale și S.A. în care CMC deține cotă-parte	- Numărul de acte întocmite/ numărul controalelor tematice efectuate – 100%;	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF	31.12.2020	Mușamalizarea încălcărilor și neregulilor depistate. Limitarea accesului la informațiile aferente obiectului controlului efectuat. Reticența personalului autorității supuse controlului.	PG; VR; DGF
	3.1.8. Asigurarea procesului	Impozite achitate	Fondul de retribuire a muncii	Trimestrial.	Informații	VR; DCITL

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	de administrare a impozitului pe bunurile imobiliare	integral și în termen	personalului.	La cerere. La adresarea persoanei pe parcursul perioadei.	insuficiente despre obiectele și subiecții impunerii. Neacordarea în termen a scutirilor pentru diferite categorii de contribuabili. Furnizarea informațiilor incomplete de ASP	
	3.1.9. Conclucrarea de comun cu subdiviziunile CMC care gestionează unele activități din municipiu supuse taxelor locale cu programul USAID "Comunitatea Mea" întru elaborarea Metodologiei stabilirii taxelor locale pe teritoriul mun. Chișinău	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF. Costul rechizitelor de birou și utilităților consumate în procesul de activitate a DGF	Metodologia elaborată și prezentată spre aprobare	În termenul stabilit de grupul de lucru	Neaprobarea metodologiei.	Direcția sinteza veniturilor și cheltuielilor de ordin economic
	3.1.10 Conclucrarea cu programul USAID "Comunitatea Mea" în privința elaborării Planului de investiții capitale pe termen mediu (anii 2021-2023)	Fondul de retribuire a muncii personalului DGF. Costul rechizitelor de birou și utilităților consumate în procesul de activitate a DGF	Plan elaborat și prezentat spre aprobare	Până la 20.11.2020	Neaprobarea metodologiei. Neprezentarea în termen a propunerilor la planul de investiții. Propuneri prezentate fără argumentările respective.	Direcția buget și sinteză

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 4. PLANIFICAREA URBANĂ ȘI REGIONALĂ						
4.1.	4.1. Digitalizarea PUG 2007-2025 ca element de bază pentru elaborarea noilor documente strategice de planificare urbană.	PUG 2007 digitalizat	70 mii \$, PNUD	Decembrie 2020		Green City PNUD și DGAURF
4.2. Reactualizare a Planului de Amenajare a Teritoriului mun. Chișinău (PAT) și Planul Urbanistic General or. Chișinău (PUG) actual.	4.2.1. Actualizarea Caietului de sarcini pentru proiectare.	Planul de Amenajare a Teritoriului mun. Chișinău (PAT) și Planul Urbanistic General al or. Chișinău (PUG) aprobat.	8 000 000 lei Buget municipal.	2020-2022	Tergiversarea termenului de avizare cu organele competente/ interesate. Insuficiența resurselor financiare.	VR; DGAURF
	4.2.2. Achiziționarea serviciilor de proiectare.					
	4.2.3. Organizarea procedurilor de consultare cu populația și societatea civilă (la inițierea procedurii, pe parcursul etapei de proiectare și la etapa finală.					
	4.2.4. Elaborarea documentației urbanistice.					
	4.2.5. Aprobarea documentației urbanistice de către CMC.					
4.3. Elaborarea Conceptului strategiei de dezvoltare teritorială a orașului și municipiului Chișinău.	4.3.1. Elaborarea Caietului de sarcini pt. proiectare.	Caiet de sarcini elaborat și aprobat. Concepție elaborată și aprobată.	3 000 000 lei Buget municipal	31.12.2020	Tergiversarea termenului de avizare cu organele competente/ interesate. Insuficiența resurselor financiare.	VR; DGAURF
	4.3.2. Achiziționarea serviciilor de proiectare.					
	4.3.3. Analiza informațiilor statistice disponibile privind dinamica economică, socială și teritorială.					
	4.3.4. Elaborarea concepției.					

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	4.3.5. Organizarea procedurilor de consultare cu populația și societatea civilă (la inițierea procedurii, pe parcursul etapei de proiectare, inclusiv la etapa finală.					
	4.3.6. Aprobarea Concepției strategiei de dezvoltare teritorială a orașului și municipiului Chișinău de către CMC.					
4.4. Elaborarea Conceptului de dezvoltare durabilă a infrastructurii transporturilor pentru teritoriul municipiului Chișinău”, Planul de Mobilitate Urbană Durabilă Chișinău (PNUD Moldova).	4.4.1. Elaborarea documentației urbanistice Faza I - Strategia și direcțiile de dezvoltare a infrastructurii transporturilor. 4.4.2. Elaborarea documentației urbanistice Faza II – Planul de implementare și soluții de realizare a Concepției de dezvoltare durabilă a infrastructurii transporturilor pe termen scurt, mediu și lung. 4.4.3. Organizarea procedurilor de consultare cu populația și societatea civilă (la inițierea procedurii, pe parcursul etapei de proiectare și la etapa finală.	Documentație urbanistică elaborată și aprobată.	1 200 000 Buget municipal Inclusiv prin intermediul proiectului PNUD Moldova	31.08.2020 31.12.2020	Tergiversarea termenului de avizare cu organele competente/ interesate. Insuficiența resurselor financiare.	VR; DGAURF PNUD/GEF: „Orașe verzi durabile pentru Moldova”,

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	4.4.4. Aprobarea documentației urbanistice de către CMC.					
4.5. Elaborarea Planului Urbanistic Zonal Centru orașul Chișinău și regulamentul local de urbanism aferent.	4.5.1. Actualizarea Caietului de sarcini luând ca bază datele inițiale, acumulate în documentația urbanistică Faza I - <i>Strategia și direcțiile de dezvoltare a infrastructurii transporturilor</i> a „Concepției de dezvoltare durabilă a infrastructurii transporturilor pentru teritoriul mun. Chișinău”.	Plan Urbanistic Zonal Centru al orașului Chișinău elaborat și aprobat. Regulamentul local de urbanism actualizat.	3 900 000 Buget municipal	2020-2021	Tergiversarea termenului de avizare cu organele competente/ interesate. Insuficiența resurselor financiare.	VR; DGAURF
	4.5.2. Elaborarea documentației urbanistice cu antrenarea în procesul de proiectare a specialiștilor internaționali și locali în domeniu, inclusiv a societății civile.					
	4.5.3. Organizarea procedurilor de consultare cu populația și societatea civilă (la inițierea procedurii, pe parcursul etapei de proiectare și la etapa finală.					
	4.5.4. Aprobarea documentației urbanistice de către CMC.					
4.6. Elaborarea	4.6.1. Elaborarea Conceptului de dezvoltare durabilă a	Concepția elaborată și aprobată prin decizia	Bugetul municipal	2020	Neaprobarea Concepției de	VR; IMPCP

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
documentație i de proiectare	infrastructurii transporturilor pentru mun. Chișinău pentru perioada 2020 - 2022, document strategic de dezvoltare.	CMC.			către Consiliul Municipal Chișinău.	
	4.6.2. Elaborarea PUZ parțial privind sistematizarea teritoriului între str. Kiev, str. A. Russo, str. Dimo și proiectarea accesului către grădiniță.	PUZ elaborat și aprobat	Bugetul municipal	2020	Riscuri lipsesc. Documentația de proiect elaborată 100% în A 2019, spre aprobare în A 2020.	VR; IMPCP
	4.6.3. Elaborarea proiectului de reconstrucție a lacului de acumulare “Valea Morilor”, tranșa a IV-a (amenajarea Parcului “Valea Morilor”).	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2021	Lipsa mijloacelor financiare	VR; IMPCP
	4.6.4. Elaborarea proiectului de construcție a Grădiniței de copii Nr.16 cu 660 locuri str. Prof. Ion Dumeniuc	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2021	Lipsa mijloacelor financiare	VR; IMPCP
	4.6.5. Elaborarea documentației de proiect a reparației capitale str. Albișoara de la Gara Feroviară până la str. Mesager.	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2020-2021	Lipsa mijloacelor financiare și condițiilor tehnice pentru utilități.	VR; IMPCP
	4.6.6 Elaborarea documentației de proiect cu extindere a șos. Hîncești de la Piața Pan-Halipa până la str. Sprîncenoia.	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2020-2022	Lipsa mijloacelor financiare	VR; IMPCP

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	4.6.7. Elaborarea documentației de proiect la obiectul „Actualizarea proiectului prelungirea construcției liniei de troleibuz pe bd. Mircea cel Bătrân de la str. Prof. Ion Dumeniuc până la str. Bucovinei”.	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2020-2021	Lipsa mijloacelor financiare și condițiilor tehnice pentru utilități.	VR; IMPCP
	4.6.8. Elaborarea documentației de proiect la obiectul „Proiectarea str. Industrială de la str. Uzinelor până la str. Vadul lui Vodă”.	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2020-2022	Lipsa mijloacelor financiare. Stabilirea traseului de ieșire la str. V.Vodă.	VR; IMPCP
	4.6.9. Elaborarea documentației de proiect la obiectul „Proiectarea parcării multietajate cu 5 nivele + 2 nivele subterane pe teritoriul Autogării Centrale.	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2020-2022	Lipsa mijloacelor financiare. Strămutarea autogării.	VR; IMPCP
	4.6.10. Elaborarea documentației de proiect la obiectul “Proiectarea Gării de Nord în regiunea zonei ”Chișinău Arena” din mun. Chișinău”.	Proiect de execuție elaborat	Bugetul municipal	2020-2022	Lipsa mijloacelor financiare. Alocarea terenului.	VR; IMPCP

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 5. DEZVOLTAREA COMERȚULUI ÎN MUNICIPIUL CHIȘINĂU						
5.1. Elaborarea și aprobarea Conceptului de organizare a comerțului stradal	5.1.1. Elaborarea documentației urbanistice privind reglementarea activității comerțului stradal.	Concept elaborat și aprobat	Fondul de retribuire a muncii personalului DGAURF	31.12.2020	Neaprobarea Concepției de către CMC. Tergiversarea termenului de avizare cu organele de resort.	VR; DGAURF
5.2 Reactualizarea Regulamentului de desfășurare a activității de comerț intern în municipiul Chișinău	5.2.1 Reactualizarea și aprobarea prin decizia CMC al Regulamentului de desfășurare a activității de comerț intern în municipiul Chișinău	Regulament elaborat și aprobat	Fondul de retribuire a muncii personalului PMC.	31.09.2020	Neaprobarea proiectului de către CMC.	VR; DGCAPPS
5.3. Dezvoltarea serviciilor publice electronice în domeniul comerțului.	5.3.1. Interconectarea sistemelor informatice ale Inspectoratului Fiscal de Stat al mun. Chișinău și al Primăriei prin intermediul platformei de interoperabilitate MConnect.	Sistem interconectat – funcțional	Cca. 150 mii lei, Surse suplimentare din buget	31.12.2020	Insuficiența surselor financiare. Reticența gestionarului MConnect	VR; DGCAPPS
	5.3.2. Actualizarea Ghidului comerciantului conform modificărilor legislației.	Ghidul comerciantului actualizat.	Fondul de retribuirea a muncii personalului DGCAPPS	31.12.2020	Tergiversare a modificării ghidului electronic.	VR; DGCAPPS

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 6. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DRUMURILOR ȘI MANAGEMENTUL TRANSPORTULUI PUBLIC						
6.1. Modernizarea transportului public urban în municipiul Chișinău.	6.1.1. Modernizarea parcului rulant al ÎM „Regia transport electric”	20 de troleibuze procurate și 30 troleibuze asamblate. Vârsta medie a troleibuzelor puse în circulație diminuată cu 0,2- 0,5 %.	26,5 mln lei	31.12.2020	- Elaborarea deficitară a caietului de sarcini - contestarea licitațiilor; - insuficiența resurselor financiare; - neexecutarea contractului de către câștigătorul desemnat	VR; RTEC;
	6.1.2. Modernizarea parcului rulant al Î.M. „Parcul urban de autobuze	100 de autobuze procurate. Vârsta medie a autobuzelor majorată cu 10,0 %..	33,5 mln lei	31.12.2020		VR; ÎMPUA
6.2 Sporirea gradului de fluidizare a transportului public	6.2.1. Sporirea gradului de fluidizare a transportului public pe: bd. Ștefan cel Mare și Sfânt; - str. A. Pușkin; str. Mitropolit G. Bănulescu-Bodoni.	Program de transport public optimizat. Nr. de benzi destinate transp. public. Sistem de monitorizare inteligentă a transportului public funcțional; Aplicația mobilă funcțională pentru pasageri.	1,5 mln lei + 25 mii \$ UNDP pentru benzi destinate transportului public	30.06.2020	Insuficiența resurselor financiare; Tergiversarea/ executarea necalitativă a lucrărilor; Aviz negativ al studiului de fezabilitate Disfuncționalități tehnice ale sistemelor informatice/ unităților de GPS.	VR; DGTPCC; ÎMREX

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
6.3. Elaborarea Planului de acțiuni pentru crearea Sistemului Inteligent de transport în Chișinău	Oferirea de Consultanță internațională și locală la elaborarea Planului de acțiuni pentru crearea Sistemului Inteligent de transport în Chișinău	Strategie și Plan de Acțiuni aprobat	105 mii \$, Green City PNUD	2020 - 2021	Neaprobarea de către CMC	Green City PNUD , DGTPCC, DGAURF
6.4. Promovarea Transportului cu propulsie alternativa	Instalarea a 23 stații de încărcare a vehiculelor electrice de 22 KW și o stație de 50KW în baza parteneriatului privat	Stații instalate	40000 \$, Green City PNUD	Decembrie 2020		Green City PNUD
6.5. Implementarea sistemului de taxare electronică.	6.5.1. Elaborarea Conceptului de implementare a sistemului de taxare electronică.	Concept elaborat și aprobat	1,5 mln lei	31.12.2020	Insuficiența surselor financiare destinate implementării sistemului. Neaprobarea conceptului de către CMC	VR; DGTPCC
	6.5.2. Inițiere PPP pentru implementarea taxării electronice.	Parteneri PP identificați. Contracte PPP încheiate.	Din fondul de retribuire a muncii personalului DGTPCC	31.12.2020	Reticiența PP în încheierea contractelor. Tergiversarea aprobării proiectelor de decizii de către CMC.	VR; DGTPCC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
6.6. Asigurarea gestionării și modernizarea infrastructurii căilor de comunicații și iluminatului stradal	6.6.1 Elaborarea Normelor unice de iluminat public stradal	Norme aprobate	7 mii \$	30.08.2020	Neaprobarea normelor de către MEI	Green City PNUD, IM Lumteh
	6.6.2. Construcția și reparația capitală a străzilor și podurilor: - str. Ion Creangă; - str. Mesager; - podul din str. Mihai Viteazul.	Lucrări efectuate.	45,5 mln lei 7,9 mln lei 15,0 mln lei	31.12.2020 31.12.2022 31.12.2021	Lipsa ofertanților la licitație. Lipsa unui consens interinstituțional. Management defectuos. Executarea neconformă a contractului, tergiversarea lucrărilor. Insuficiența resurselor financiare alocate.	VR; DGTPCC
	6.6.3. Lucrări de proiectare și de reparație a străzilor: - bd. Mircea cel Bătrân până la str. Bucovinei; - Industrială; - Transnistriei.	Lucrări efectuate.	10,0 mln lei	31.06.2020 31.10.2020 30.09.2020	Lipsa ofertanților la licitație. Lipsa unui consens interinstituțional. Ineficiența soluției adoptate. Executarea neconformă a contractului, tergiversarea lucrărilor. Insuficiența	VR; DGTPCC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					surselor financiare alocate.	
	6.6.4. Proiectului de reabilitare a străzilor centrale - str. 31 August 1989; - str. Tighina.	Reabilitarea utilităților; Instalarea a 7 semafoare, Apeduct reabilitat; 0,4 km de rețea de contact reconstruită; 0,5 km de rețea telefonică 2,7 km Reabilitarea str. 31 August - 3,0 km în conformitatea cu prevederile Ghidului de design al străzilor, str. Tighina - 1,6 km.	40,0 mln lei 131,1 mln lei	31.06.2020 31.12.2020	Tergiversarea executării lucrărilor; Executarea necalitativă a lucrărilor; - Debursarea întârziată a tranșelor de credit.	VR; DGTPCC
	6.6.5. Construcția rețelei de contact pentru linia de troleibuze de pe str. Columna	Rețeaua de contact construită și dată în exploatare.	6,0 mln lei	31.06.2020	Elaborarea deficitară a caietului de sarcini prin evaluarea incorectă a volumului lucrărilor necesare; Insuficiența resurselor financiare; Executarea necalitativă a lucrărilor.	VR; DGTPCC ÎMRTEC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	6.6.6. Modernizarea intersecțiilor; Viaduct - str. București - str. Ciuflea - str. 31 August 1989; Calea Orheiului – str. Studenților – str. Socoleni; bd. Moscova - str. Kiev – str. A. Russo - str. Bogdan Voievod.	Proiecte elaborate; - Banda de virare Viaduct - București amenajată. Intersecții modernizate. Obiectiv dat în exploatare.	3,0 mln lei	31.06.2020 31.08.2020 31.08.2020 31.07.2020	Lipsa ofertanților la licitație. Lipsa unui consens interinstituțional. Ineficiența soluției adoptate. Executarea neconformă a contractului, tergiversarea lucrărilor. Insuficiența surselor financiare alocate.	VR; DGTPCC ÎMRTEC
	6.6.7 Implementarea Programului municipal de reabilitare a infrastructurii pietonale (trotuare, treceri pietonale, pante de acces).	Program elaborat, aprobat și implementat.	1,5 mln lei	31.03.2020 30.07.2020	Lipsa ofertanților la licitație. Lipsa unui consens interinstituțional. Ineficiența soluției adoptate. Executarea neconformă a contractului, tergiversarea lucrărilor. Insuficiența surselor financiare alocate.	VR; DGTPCC; ÎMREX
	6.6.8. Dezvoltarea, modernizarea și reconstrucția	110 treceri pietonale iluminate;	10 mln lei	31.12.2020	Elaborarea deficitară a	VR; DGTPCC;

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	rețelelor de iluminat public din municipiul Chișinău.	Iluminatul public din parcul „Alunel” - 98 corpuri LED instalate, lungimea rețelei - 2,91 km. Reconstrucția iluminatului public din Calea Orheiului - 150 corpuri LED instalate - lungimea rețelei 3,5 km; Aleea din bd. Mircea cel Bătrân iluminată (70 corpuri LED instalate, lungimea rețelei - 1,7 km); Iluminatul public din scuarul din str. Academiei modernizat (26 buc. corpuri LED instalate, lungimea rețelei 0,6 km).			caietului de sarcini prin / evaluarea incorectă a volumului lucrărilor necesare Insuficiența resurselor financiare; Executarea necalitativă a lucrărilor	ÎMREIL
6.7. Organizarea procesului de reparație curentă și întreținere a drumurilor și infrastructurii pietonale	6.7.1. Reparația și întreținerea infrastructurii căilor de comunicație din municipiul Chișinău.	Gropi plombate; Îmbrăcăminte asfaltică a părții carosabile reparată; Trotuare și căi de acces intercartiere reparate – 168 000 m.p.	75,8 mln lei	31.12.2020	Elaborarea deficitară a caietului de sarcini prin evaluarea incorectă a volumului lucrărilor necesare; Insuficiența	VR; DGTPCC; ÎMREX

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
					resurselor financiare; Executarea necalitativă a lucrărilor.	
	6.7.2. Sistemizarea și securizarea circulației rutiere.	Indicatoare rutiere montate; Stâlpi de ghidare, parapete de siguranță instalați - 3000 de buc. Marcaj rutier renovat - 150 000 m.p.	20 mn lei	30.11.2020	Elaborarea deficitară a caietului de sarcini prin evaluarea incorectă a volumului lucrărilor. Insuficiența resurselor financiare; Executarea necalitativă a lucrărilor.	VR; DGTPCC; ÎMREX
	6.7.3. Salubritatea străzilor, inclusiv sezonul rece, curățirea canalizării pluviale.	Salubritatea mecanizată a părții carosabile a străzilor - 138 mln. m.p. Receptoare pluviale curățate – 8000 de buc.	30 mln lei	31.12.2020	Elaborarea deficitară a caietului de sarcini prin evaluarea incorectă a volumului lucrărilor. Insuficiența resurselor financiare; Executarea necalitativă a lucrărilor.	VR; DGTPCC; ÎMREX

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 7. PROMOVAREA ȘI IMPLEMENTAREA POLITICILOR DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ						
7.1. Implementare a politicilor sociale și accesului cetățenilor la măsurile de protecție socială.	7.1.1. Asigurarea dreptului la stabilirea asistenței sociale în funcție de necesitățile identificate.	100 % de cereri de acordare a serviciilor și prestațiilor sociale, examinate și executate din numărul total de cereri parvenite/ înregistrate.	13 440 100,0 lei	Pe parcursul anului	Neîntrunirea condițiilor de eligibilitate. Tergiversarea termenelor de examinare a cererilor și petițiilor. Lipsa instruirilor în domeniul administrativ. Incidente de integritate.	VR; DGASS
	7.1.2. Asigurarea accesului persoanelor/famiilor defavorizate la serviciile sociale de calitate	Volumul serviciilor sociale acordate. Valorificarea 100% a biletelor de reabilitare/recuperare recepționate de la ANAS. Nr. de beneficiari în raport cu mijloacele ajutoare tehnice și protetico-ortopedice. Prânzuri acordate în volum de 100%.	78 667 800,0 lei	Pe parcursul anului	Oferirea serviciilor insuficiente nevoilor beneficiarului. Evaluarea și monitorizarea insuficienței a serviciilor prestate. Fluctuația personalului.	VR; DGASS
	7.1.3. Asigurarea accesului persoanelor/famiilor defavorizate la prestațiile	Prestații sociale acordate. Nr. de beneficiari de	78 602 200,0 lei	Pe parcursul anului	Insuficiența resurselor financiare pentru	VR; DGASS

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	sociale.	ajutor material, inclusiv prin programele cu destinație specială.			acoperirea potențialilor beneficiari. Informarea redusă a beneficiarilor.	
7.2. Consolidarea sistemului de protecție socială	7.2.1. Elaborarea și aprobarea Strategiei de dezvoltare a sistemului de asistență socială la nivelul municipiului Chișinău.	Proiectul Strategiei elaborat și aprobat.	Din fondul de retribuire a muncii personalului DGASS.	Pe parcursul anului	Planificarea inefficientă a priorităților.	VR; DGASS
	7.2.2. Aprobarea Instrucțiunii privind modul de achiziționare a Serviciilor de plasament pentru persoanele aflate în dificultate din municipiu și executarea deciziei.	Proiectul de decizie aprobat. Servicii achiziționate. Numărul de beneficiari.	3000000,0 lei	01.02.2020 – 31.12.2020	Neaprobarea proiectului de decizie. Participarea redusă a operatorilor economici. Mijloace financiare insuficiente.	VR; DGASS
	7.2.3. Instituirea Serviciului social „Respiro”.	Proiect elaborat și aprobat. Serviciul social funcțional.	-	Pe parcursul anului	Neaprobarea proiectului. Lipsa mijloacelor financiare.	VR; DGASS
	7.2.4. Instituirea Serviciului social „Locuință protejată”.	Proiect elaborat și aprobat. Serviciul social funcțional.	-	Pe parcursul anului	Neaprobarea proiectului. Lipsa mijloacelor financiare.	VR; DGASS
	7.2.5. Instituirea Serviciului îngrijire socială la domiciliu, contra plată.	Proiect de decizie elaborat și aprobat. Serviciul social funcțional.	-	01.02.2020-30.06.2019	Neaprobarea proiectului de decizie.	VR; DGASS

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 8. ASIGURAREA DEZVOLTĂRII DURABILE A SISTEMULUI EDUCAȚIONAL MUNICIPAL						
8.1. Eficientizarea sistemului de management al DGETS	8.1.1. Implementarea Sistemului Informațional de Management în cadrul DGETS	Servicii electronice implementate în sistemul educațional municipal. Platformele: escoala.chisinau.md egradinita.md, etabara.md actualizate și funcționale.	Fondul de retribuire a muncii angajaților DGETS	31 august	Defecțiuni tehnice. Insuficiența finanțării pentru dezvoltarea tehnologizării serviciilor	VR; DGETS
8.2 Elaborarea Proiectului Educație Online	8.2.1. Crearea și lansarea programului educațional de la distanță www.educatieonline.md	Proiect lansat	Bugetul municipal. Surse externe de finanțare	aprilie 2020	Defecțiuni tehnice. Insuficiența finanțării	VR; DGETS
8.4. Dezvoltarea rețelei instituțiilor municipale de învățământ	8.4.1. Redeschiderea IET nr. 79 (sect. Botanica) și IET nr.28 (sectorul Rîșcani).	Instituții redeschise.	7 788 000,1 lei	31 decembrie	Insuficiența surselor financiare.	VR; DGETS
	8.4.2. Crearea Complexului educațional (liceu-grădiniță) în cadrul LT „M. Lomonosov (sect. Rîșcani).	Complex educațional deschis.	8 160 000 lei	31 decembrie	Tergiversarea aprobării proiectului de decizie de către CMC.	VR; DGETS

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
8.5. Creșterea nivelului de implicare a tinerilor la procesul de consolidare a democrației participative la nivel municipal.	8.5.1. Susținerea inițiativelor, programelor și proiectelor de tineret la nivel local	Numărul de copii și tineri implicați în luarea deciziilor.	103 000 lei	31 decembrie	Reticența tinerilor de participare la programe și proiecte. Fluctuația cadrelor calificate.	VR; DGETS
	8.5.2. Organizarea festivalurilor și concursurilor municipale întru promovarea creativității copiilor și tinerilor.	Numărul de copii și tineri implicați în activități cultural-artistice.	1 562 000 lei	31 decembrie	Numărul redus de participanți la activitățile planificate.	VR; DGETS
	8.5.3. Organizarea acțiunilor în conlucrare cu sectorul asociativ de tineret.	Numărul de tineri beneficiari de proiecte.	160 000 lei	31 decembrie	Reticența sectorului asociativ de participare la acțiunile organizate.	VR; DGETS
	8.5.4. Implementarea proiectului municipal de granturi mici pentru asociații obștești și grupuri de inițiativă.	Numărul de proiecte implementate. Numărul de beneficiari.	200 000 lei	31 decembrie	Insuficiența surselor financiare.	VR; DGETS
OBIECTIVUL NR. 9. ASIGURAREA RESPECTĂRII DREPTURILOR COPILULUI						
9.1. Acțiuni de protecție a copiilor aflați în situație de risc și a celor	9.1.1 Depistarea copiilor în situație de risc și separați de părinți și stabilirea formei de protecție.	Nr. de copii depistați – Dintre ei 100% aplicată o formă de protecție.	În limita bugetului aprobat.	31.12.2020	Depășirea termenului de stabilire a statutului. Nerespectarea	VR; DMPDC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
separați de părinți					principiului celerității a instanțelor de judecată.	
9.2. Facilitarea incluziunii sociale a copiilor cu dizabilități.	9.2.1. Organizarea și desfășurarea Festivalului Internațional de Creație Incluzivă 2020, ediția III – a, în colaborare cu Asociația Obștească „Planeta Carității”.	Eveniment organizat. Număr de copii participanți.	În limitele alocațiilor bugetare. Surse financiare externe.	31.09.2020	Reticența de participare la eveniment.	VR; DMPDC
	9.2.2. Organizarea activităților și consilierea psihologică a copiilor și familiilor acestora întru facilitarea incluziunii sociale a copiilor cu dizabilități.	Activități organizate. Nr. de copii consiliați.	În limitele alocațiilor bugetare,	31.12.2020	Fluctuația de cadre. Pregătire profesională necorespunzătoare e specificului de activitate	VR; DMPDC
9.3 Acțiuni intersectoriale de diminuare a fenomenului delincvenței juvenile și abuzul față de copil.	9.3.1. Efectuarea ieșirilor în teren, inclusiv în colaborare cu IP.	Nr. de controale efectuate – cel puțin de 4 ori pe săptămână Nr. de controale comune – cel puțin de 2 ori pe săptămână.	În limitele alocațiilor bugetare	31.12.2020	Colaborarea interinstituțională defectuoasă Insuficiența resurselor umane	VR; DMPDC
	9.3.2. Organizarea și desfășurarea Campaniei de informare și sensibilizare „Sunt important, nu mă ignora!”, Ediția a II-a	Campanie de informare și sensibilizare desfășurată. Numărul de copii participanți – minim 200.	În limitele alocațiilor bugetare	31.03.2020	Număr limitat de beneficiari.	VR; DMPDC

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
OBIECTIVUL NR. 10. CONSOLIDAREA SISTEMULUI MUNICIPAL DE SĂNĂTATE						
10.1. Fortificarea sistemului de sănătate în municipiul Chișinău	10.1.1. Elaborarea și aprobarea Strategiei de dezvoltare a sistemului municipal de sănătate.	Proiect elaborat și aprobat	Buget municipal. Surse de finanțare externe.	31.12.2020	Planificarea ineficientă a priorităților. Neaprobarea de către CMC a proiectului Strategiei.	VR; DGASS
	10.1.2. Consolidarea cadrului normativ și instituțional.	Regulamente elaborate/ actualizate și aprobate.	Buget municipal	Pe parcursul anului	Neaprobarea proiectului de decizie. Neaprobarea de către CMC a proiectelor de regulamente.	VR; DGASS
	10.1.3. Dotarea instituțiilor medico-sanitare publice municipale cu utilaj și echipament medical.	Utilaj medical procurat și pus în funcțiune. Numărul de pacienți beneficiari ai investigațiilor/intervențiilor efectuate cu utilaje noi.	15 000 000,0 lei	Pe parcursul anului	Tergiversarea termenilor de organizare și desfășurare a procedurilor de achiziții publice. Specificații aranjate.	VR; DGASS
	10.1.4. Lupta COVID-19	Reparații efectuate în proporție de 75 % din volumul lucrărilor planificate.	40 000 000,0 lei	Pe parcursul anului	Tergiversarea termenilor de organizare și desfășurare a procedurilor de achiziții publice. Contestarea rezultatelor.	VR; DGASS

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)	
					Contracte neperformante.		
OBIECTIVUL NR. 11. PROMOVAREA IDENTITĂȚII CULTURALE A CHIȘINĂULUI							
11.1. Realizarea programului de acțiuni și manifestări cultural-artistice	11.1.1. Organizarea și desfășurarea Zilei Internaționale a Muzeelor, Noaptea albe ale Muzeelor la Muzeul de Istorie a orașului Chișinău.	Activitate desfășurată.		16 mai	Erori de estimare a resurselor. Lipsa de experiență a echipei de lucru la etapa organizării.	VR; DC	
	11.1.2. Organizarea și desfășurarea programului artistic dedicat Sărbătorii Naționale „Limba Noastră” în PMAN.	Activitate desfășurată.	1mln. lei	31 august			Prestarea necalitativă a serviciilor de asigurare tehnică a spectacolelor.
	11.1.3. Organizarea Programelor de concerte în aer liber dedicate Zilei Internaționale a Muzicii în Grădina Publică „Ștefan cel Mare și Sfânt”.	Concerte desfășurate.	180 mii lei	1 octombrie			
	11.1.4. Organizarea și desfășurarea programului complex de acțiuni dedicate Hramului orașului Chișinău în PMAN și în sectoare.	Activități desfășurate.	1 mln 400 mii lei.	14 octombrie	VR; DC; PS		
	11.1.5. Organizarea și desfășurarea acțiunilor culturale dedicate sărbătorilor de iarnă: - Inaugurarea Pomului de Crăciun în PMAN,	Evenimente organizate.	1mln. 400 mii	6 decembrie 24 decembrie 31 decembrie	VR; DC; PS		

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	Spectacol folcloric în ajun de Crăciun dedicat tradițiilor și obiceiurilor sărbătorilor de iarnă; - spectacol de Revelion.					
	11.1.6. Eficientizarea activității Muzeului de istorie a orașului Chișinău.	Creșterea numărului de vizitatori cu minim 5% față de anul precedent. Numărul de evenimente organizate.	Din fondul de retribuire a muncii.	31.12.2020	Management ineficient al activității Muzeului.	VR; DC
	11.1.7 Acțiune culturală dedicată Zilei Naționale a Culturii.	Acțiune desfășurată	50 mii lei	15 ianuarie	Rezultatele finale de o calitate necorespunzătoare față de cea proiectată inițial. Lipsa de coordonare între factorii de decizie. Părerii contradictorii și lipsa de unanimitate în planificarea și realizarea acțiunilor. Refuzul din partea instituțiilor de a lucra în parteneriat.	VR; DC
	11.1.8. Acțiune culturală dedicată Zilei mondiale a Teatrului.	Acțiune desfășurată	20 mii lei	27 martie		
	11.1.9 Manifestare culturală atașată sărbătorilor de Florii și Paști.	Acțiune desfășurată	40 mii lei	1 aprilie		
	11.1.10 Acțiune culturală dedicată Zilei Mondiale a Dansului.	Acțiune desfășurată.	35 mii lei	29 aprilie		
	11.1.11 Program de acțiuni dedicate Zilei Europei, Zilei Victoriei și comemorării victimelor celui de-al II-lea război mondial.	Acțiune desfășurată.	100 mii lei	9 mai		
	11.1.12 Manifestări culturale artistice dedicate Zilei Internaționale a ocrotirii copiilor.	Acțiune desfășurată.	100 mii lei	1 iunie		

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	11.1.13 Acțiune culturală dedicată Zilei Naționale a Tineretului.	Acțiune desfășurată.	70 mii lei	8 noiembrie		
	11.1.14 Acțiune culturală dedicată Zilei Internaționale a Studenților.	Acțiune desfășurată.	70 mii lei	17 noiembrie		
	11.1.15 Ciclu de 8 concerte la Sala cu Orgă cu genericul „Parada tinerilor talente”- acțiuni organizate în scopul promovării tinerelor talente.	Acțiune desfășurată.	250 mii lei	Ianuarie - mai; Octombrie - Decembrie.		
	11.1.16 Desfășurarea Festivalului concurs de creație și interpretare a romanței „Crizantema de argint”.	Acțiune desfășurată.	500 mii lei	februarie		
	11.1.17 Desfășurarea Festivalului concurs al copiilor talentați „Roșu, Galben, Albastru”.	Acțiune desfășurată.	30 mii lei	Februarie – martie.		
	11.1.18 Festival concurs în domeniul artelor „Jocurile Pitene” pentru copii și tineret organizat în parteneriat cu Consiliul Național Delfic al Republicii Moldova.	Festival desfășurat	100 mii lei	Martie – aprilie.		
11.2. Dezvoltarea bazei tehnico-materiale a	11.2.1. Completarea fondului de carte în bibliotecile municipale.	Minim 5000 titluri de carte achiziționate	2 mln. 600 mii lei	30 noiembrie	Nerespectarea termenului de livrare a cărții de către operatorii economici.	VR; DC;

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
bibliotecilor municipale	11.2.2. Efectuarea lucrărilor de renovare a bibliotecilor municipale.	Minim o bibliotecă renovată.	3 mln. 200 mii lei	31.12.2020	Executarea necalitativă a lucrărilor.	VR; DC; DCC
OBIECTIVUL NR. 12. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL						
12.1. Evaluarea modului de organizare a sistemului de control intern managerial în cadrul unităților auditate	12.1.1. Efectuarea misiunilor de audit	<ul style="list-style-type: none"> - Raportul de audit aprobat - Conformitatea cu linia de timp/100%. - Acceptarea recomandărilor de audit de către managementul structurilor auditate/95% - Concluziile și rezultatele misiunii de audit documentate conform procedurilor aprobate. - Obiectivele misiunii realizate în proporție de 100 % 	<ul style="list-style-type: none"> - Fondul de retribuire a muncii personalului DAI; (parte componentă a bugetului PMC) - Costul rechizitelor de birou și utilităților consumate în procesul de activitate a DAI (parte componentă a bugetului PMC) 	15.01.2020-06.03.2020	<ul style="list-style-type: none"> Obiectivele auditului stabilite incorect Estimarea eronată a resurselor alocate pentru executarea sarcinilor Dezacordul unității auditate cu constatările și recomandările oferite în cadrul misiunii de audit Repartizarea incorectă a sarcinilor și responsabilităților în cadrul echipei de audit 	PG; DAI
	12.1.2. Evaluarea procesului de gestionare a bunurilor imobile cu statut nelocativ din proprietatea publică			03.02.2020-27.03.2020	<ul style="list-style-type: none"> Neasigurarea integrității dosarelor misiunilor de 	PG; DAI

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
	municipală.				audit	
	12.1.3. Auditul procesului de organizare a serviciilor de alimentație a copiilor din instituțiile de învățământ preșcolar și preuniversitar.			16.03.2020-08.05.2020		PG; DAI
	12.1.4. Evaluarea activității Centrelor municipale de asistență, plasament și reabilitare a copiilor, punând accent pe controlul intern existent.			06.04.2020-29.05.2020		PG; DAI
	12.1.5. Auditul activităților desfășurate de către Î.M. „Asociația de gospodărire a spațiilor verzi”, prin prisma modului de administrare a veniturilor și cheltuielilor.			18.05.2020-03.07.2020		PG; DAI
	12.1.6. Auditul sistemului de achiziții publice din cadrul autorităților publice municipale.			14.09.2020-06.11.2020		PG; DAI
	12.1.7. Implementarea programelor municipale în domeniul ocrotirii sănătății și dezvoltării bazei tehnico-materiale a instituțiilor medicale contribuie la sporirea calității serviciilor prestate.			21.09.2020-13.11.2020		PG; DAI

Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/ rezultat	Costuri și sursele financiare	Termenul de realizare (data începerii și finalizării lucrărilor)	Riscuri asociate	Responsabil de realizare (subdiviziunea structurală)
12.2. Coordonarea procesului de autoevaluare și raportare a sistemului de control intern managerial	12.2.1. Acordarea asistenței necesare subdiviziunilor structurale ale autorităților administrației publice municipale în procesul de completare a Raportului de autoevaluare a sistemului Control intern managerial (CIM).	Asistență acordată subdiviziunilor structurale.	Fondul de retribuire a muncii a personalului PMC.	15.02.2020	Pregătirea profesională insuficientă. Reticență și reacții tendențioase din partea entităților din subordine.	PG; DAI; DAPL; PS; ME/S
	12.2.2. Elaborarea Raportului anual consolidat privind CIM al Primăriei municipiului Chișinău și emiterea Declarației de răspundere managerială.	Raportul consolidat elaborat și prezentat Primarului General și Min. Finanțelor, în termenul stabilit.		01.03.2020	Tergiversarea procesului de prezentare a rapoartelor. Încălcarea termenelor de prezentare.	PG; DAI; DAPL; PS; ME/S
	12.2.3. Revizuirea și actualizarea Registrului consolidat al riscurilor la nivel de administrație publică municipală	Registrul riscurilor revizuit și actualizat, conform cerințelor stabilite.		Până la 27.03.2020.	Evaluarea necorespunzătoare a riscurilor asociate obiectivelor. Pregătirea profesională insuficientă a personalului din cadrul subdiviziunilor structurale.	PG; DAI; DAPL; PS; ME/S

